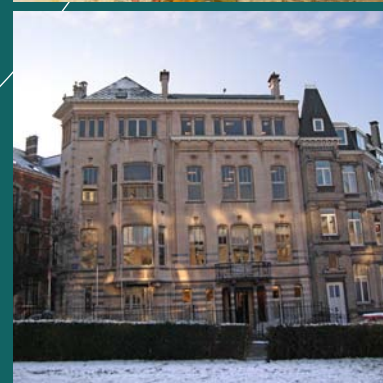




Det Syddanske Bruxelles-kontor Årsberetning 2009





Formålet med denne skrivelse er at redegøre for det arbejde, som SDEO har udført i 2009 samt redegøre for SDEO's aktuelle økonomiske udfordringer og kontorets positive perspektiver.

Vi kan glæde os over det bedste resultat i forhold til resultatkontrakten siden etableringen af kontoret i 2007. SDEO har med 39 projektansøgninger og 13 godkendte projekter i 2009 opfyldt resultatkontrakten¹.

Men årets økonomiske resultat er - med de justeringer og tilpasninger der er indarbejdet i forhold til tidligere år - samlet set meget utilfredsstillende. SDEO's årsregnskab 2009 viser et driftsresultat på -6,4 mio. kr., der efter finansielle poster ender i et årsresultat på -6,5 mio. kr.

Bestyrelsen tager den aktuelle økonomiske situation meget alvorligt, og skitserer nedenfor;

Resume

- 1) Problemets omfang
- 2) Økonomiske konsekvenser
- 3) Optimeret forretningsmodel og fremtidige perspektiver
- 4) Opfyldelse af resultatkontrakt 2009

Trods de aktuelle økonomiske udfordringer har bestyrelsen fortsat en solid tro på værdien af SDEO's arbejde og ser betydelige positive perspektiver for Region Syddanmarks fremtidige rolle og andel i den internationale udvikling med Bruxelles-kontoret som døråbner til international projektudvikling og internationalt samarbejde. Men for at indfri dette potentiale fuldt ud, kræves en tilpasning af forretningsmodellen samt en markant forbedring af økonomien både på kort sigt og længere sigt.

Bestyrelsen og direktøren står til rådighed for yderligere uddybning.

Med venlig hilsen

Direktør Ghita Wolf Andreasen og

Bestyrelsen for det Syddanske Bruxelles-kontor

Johnny Søtrup
Finn Brunse
Leif Skov
Preben Jensen

Jan Boye
Hans-Peter Geil
Karsten Uno-Pedersen
Henrik Stürup

Bilag 1: Budget 2010-2013 (vedhæftet)

Tilgængelig på SDEO's hjemmeside (baggrundsdokumentation):

Bilag 2: Årets resultat ift. resultatkontrakt, Bilag 3: Projektliste 2009 (indsendte og godkendte), Bilag 4: Evalueringsudtalelser (fra kunder/ejere og samarbejdspartnere), Bilag 5: Virksomhedskontaktliste (100 unikke kontakter i 2009), Bilag 6: SDEO i Væksthusets årsrapport 2009, Bilag 7: Mediedækning, Bilag 8: Medarbejderoversigt 2010

¹ Målet for SDEO's resultatkontrakt er 25 indsendte projekter og godkendelse af minimum 10 projekter.



Resume

Vi kan glæde os over det bedste resultat i forhold til resultatkontrakten siden etableringen af kontoret i 2007. SDEO har med 39 projektansøgninger og 13 godkendte projekter i 2009 opfyldt resultatkontrakten². Men årets økonomiske resultat er - med de justeringer og tilpasninger der er indarbejdet i forhold til tidligere år – samlet set meget utilfredsstillende. SDEO's årsregnskab 2009 viser et driftsresultat på -6,4 mio. kr., der efter finansielle poster ender i et årsresultat på -6,5 mio. kr.

Problemets omfang

SDEO's driftsresultat 2009 på -6,4 mio. kr. er drevet af fire forhold:

- 1) **For høje driftsomkostninger** omkring 1,55 mio. kr., hvilket skyldes manglede budgettering af lønudgifter samt øgede udgifter til eksterne konsulenter, afgående medarbejdere og udstationering af medarbejdere i Kina og USA
- 2) **Forkert indtægtsførelse i 2008** på nuværende projektportefølje, så projektindtjeningen i 2009 må nedjusteres med -0,85 mio. kr.
- 3) **Manglende gældsposter i regnskabet 2008** på to projekter; Et udestående til partnere på 1,2 mio. kr. samt et udestående for tilbagebetaling af tilskud på knap 800.000 kr. Dette opdages ved opgørelse af årsregnskab 2009 og forringer resultatet i 2009 med 2 mio. kr.
- 4) **Regulering** af afsluttede EU-projekter med 2 mio. kr. primært på grund af dårlig projektledelse og ekstraordinære projektudgifter.

Esbjerg Kommune udbetaler løn til SDEO's medarbejdere og har givet henstand i tilbagebetaling af lønudgifter for at afhjælpe SDEO's likviditetsproblem. Med en ændret forretningsmodel og markante besparelser på driften over de kommende tre år forventes SDEO's egenkapital at udgøre 0 kr. ultimo 2013.

Konsekvenser

SDEO reducerer løn - og driftsudgifter med 40 % over de kommende tre år ift. regnskab 2009, så SDEO i slutningen af 2013 har genoprettet en sund økonomi. Bestyrelsen har besluttet, at reducere SDEO's løn - og driftsudgifter ved lukning af det Syddanske Asien-kontor august 2010, afslutning af USA initiativet ultimo 2010 samt reduktion af yderligere to stillinger i Bruxelles januar 2011 (se bilag 1).

SDEO reducerer hermed medarbejderstaben fra 11 fuldtidsansatte til 7 fuldtidsansatte primo 2011. Herved opbygges et overskud på det ordinære resultat 2010-2013, der alt andet lige er beregnet til 7,2 mio. kr. Herved forventes egenkapitalen at udgøre 0 kr. ved udgangen af 2013. Ved uændret aktivitetsniveau forventes at vi i 2014 kan oparbejde en positiv egenkapital.

Ændret forretningsplan

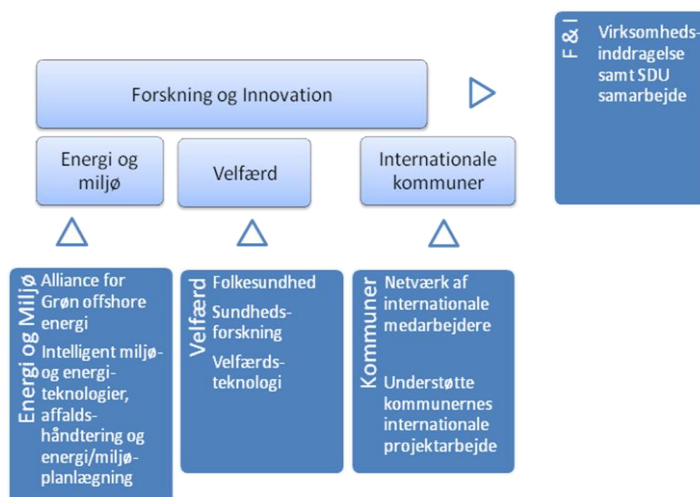
SDEO ændrer i 2010 forretningsmodel på baggrund af et økonomisk utilfredsstillende resultat i 2009. I 2013 dækker medlemsbidraget kontorets driftsudgifter og dermed gøres SDEO's økonomi uafhængig af direkte projektindtægter. Dette sikrer mere tid til udvikling af projekter til gavn for syddanske aktører samt mindre tidsforbrug på almindelig drift af EU-projekter. SDEO vil fremadrettet lægge op til en skarpere prioritering af ressourceanvendelse indenfor SDEO's indsatsområder, hvilket giver færre men målrettede projekter og en øget specialisering og fokusering af kontorets kompetencer. 2010 vil dog bære præg af omstillingsprocessen, fortsat drift af igangværende projekter og forbedring af økonomistyringen.

² Målet for SDEO's resultatkontrakt er 25 indsendte projekter og godkendelse af minimum 10 projekter.



Øget fokusering og specialisering af SDEO's kompetencer

SDEO's fremtidige indsats understøtter udviklingen indenfor de syddanske prioriteter - velfærd, energi & miljø, forskning & innovation samt skærpet indsats specifikt med henblik på at løfte kommunernes internationaliseringsproces;



SDEO vil tilbyde en basisydelse, som dækkes af medlemsbidraget, og en tillægsydelse såfremt vores samarbejdspartnere ønsker en udvidet/større opgaveløsning af SDEO.

En tilpasning af SDEO's forretningsmodel, en fokusering og specialisering af SDEO's kompetencer og på sigt en sund økonomi uafhængig af direkte projektdeltagelse vil sikre, at SDEO fremadrettet kan intensivere vores kerneydelse; international projektudvikling og samarbejde.

Opfyldelse af resultatkontrakt 2009

SDEO har med 39 projektansøgninger og 13 godkendte projekter i 2009 opfyldt resultatkontrakten³. Projekttilskuddet for vundne projekter udgør 100 mio. kr. med 20 mio. kr. direkte til syddanske aktører. I forbindelse med disse projektansøgninger har SDEO hjulpet syddanske partnere med alt fra idé- og projektudvikling over partnersøgninger til konkret ansøgnings-skrivning og projektimplementering.

Ud over de tilskud, vi hjælper med at hente hjem fra bl.a. EU, tilbyder SDEO også de syddanske aktører en række andre fordele. Inden for virksomhedsrådgivning har vi i 2009 haft 100 unikke kontakter, hvoraf 30 udmøntede sig til konkrete forløb med virksomheder med forsknings- og innovationspotentiale, knap 20 konsulentforløb med syddanske virksomheder som ønsker at starte eller udvide deres aktiviteter i Kina og USA og endeligt godt 80 rådgivningsforløb med andre syddanske aktører. Alt i alt forudsætningerne for at vi samlet set har kunnet medvirke til indsendelse af 39 projektansøgninger, hvoraf 11 er forsknings- og innovationsprojekter med deltagelse af syddanske virksomheder.

Vores samarbejdspartnere – såvel i Syddanmark som i Bruxelles - oplever os som professionelle, erfarne og resultatorienterede medspillere;

³ Målet for SDEO's resultatkontrakt er 25 indsendte projekter og godkendelse af minimum 10 projekter.



Stuttgart Region European Office, Sylvia Schreiber, Director; *„The South Denmark EU-Office in Brussels is one of the most professional regional representations in Brussels. People there are friendly, well-informed and well-organized. They have the know-how of setting-up projects and to teach other professionals in doing so - for mutual benefit“.*

Offshore Center Danmark (OCD), Peter Blach, Direktør; *“SDEO er en vigtig medspiller i forhold til Offshore Center Danmarks internationale aktiviteter, og kontoret spiller en vigtig koordinerende rolle i de EU projekter, vi sammen er med i. Samtidig er SDEO en forlænget arm til Bruxelles og leverer som sådan værdifuld information om aktiviteter i internationale netværk og om de nyeste strømninger i EU-systemet“.*

Sunsil A/S, Toftlund, marketing manager, Lise Nielson: *“Meget professionelt forløb med SDEO ved roret. Det var fra starten klart hvilken rolle vi som industripart var tildelt. Samtidig har SDEO kunnet tiltrække universiteterne og balancere deres forskningstilgang med vores og de andre industrielle partners behov for at blive konkrete og fokusere på en mulig forretning“.*

Skærpet indsats på SDEO's indsatsområder

I starten af 2009 intensiverede SDEO og SDU samarbejdet ud fra et fælles ønske om at bidrage til og forbedre regionens deltagelse i internationale forsknings- og udviklingsprojekter. Vi har i 2009 haft omkring 90 kontakter med SDU ift. 54 kontakter i 2008. Vi har i fællesskab vundet tre projekter med SDU deltagelse, og SDEO er projektleder på et af projekterne. SDU er hermed den største enkeltstående samarbejdspartner for SDEO i Region Syddanmark.

Ligeledes har SDEO i samarbejde med Væksthuset og erhvervskontorerne identificeret omkring 225 virksomheder, som har potentiale til at deltage i forsknings- og innovationsprojekter. SDEO har haft 100 unikke virksomhedskontakter og 18 af disse virksomheder har deltaget som partner i en ansøgning i 2009.

Energi og miljø blev et prioriteret indsatsområde i 2008 og i 2009 blev året, hvor projektresultaterne blev leveret. SDEO har bidraget til indsendelse af 14 energi og miljø projektansøgninger, godkendelse af seks projekter (hvoraf tre var indsendt i 2008) og vi afventer svar på yderligere fire indsendte. På sundhedsområdet er Syddanmark den region i Danmark med flest projekter under EU's folkesundhedsprogram. Vi har tre igangværende projekter, hvoraf et blev godkendt i 2009.

Det bedste resultat – også i 2010

SDEO har med 39 projektansøgninger og 13 godkendte projekter i 2009 præsteret det bedste resultat i forhold til resultatkontrakten siden etableringen af kontoret og med stærke samarbejdsarbejdsrelationer i både Bruxelles, Europa og Syddanmark er det vores ambition, at 2010 også skal blive et succesfuldt år.



1. Problemets omfang

Grundig økonomianalyse grundet likviditetsunderskud ultimo 2009

I efteråret 2009 stod det klart, at SDEO ville få et likviditetsunderskud i slutningen af 2009. På denne baggrund besluttede bestyrelsen, at gennemføre en grundig økonomianalyse for at identificere årsagen.

Esbjerg kommunes økonomiafdeling udarbejdede sammen med direktøren for SDEO en økonomianalyse, som bekræftede et stort likviditetsproblem. Baggrunden herfor var betydelige underskud på såvel fysiske afsluttede og igangværende EU-projekter tillige med et merforbrug i forhold til de budgetterede driftsudgifter.

SDEO's årsregnskab 2009 viser et driftsresultat på -6,4 mio. kr. drevet af fire forhold;

- 1) **For høje driftsomkostninger** omkring 1,55 mio. kr., hvilket skyldes manglede budgettering af lønudgifter samt øgede udgifter til eksterne konsulenter, afgangende medarbejdere og udstationering af medarbejdere i Kina og USA
- 2) **Forkert indtægtsførelse i 2008** på nuværende projektportefølje, så projektindtjeningen i 2009 må nedjusteres med - 0,85 mio. kr.
- 3) **Manglende gældsposter i regnskabet 2008** på to projekter; Et udestående til partnere på 1,2 mio. kr. samt et udestående for tilbagebetaling af tilskud på knap 800.000 kr. Dette opdages ved opgørelse af årsregnskab 2009 og forringer resultatet i 2009 med 2 mio. kr.
- 4) **Regulering** af på afsluttede EU-projekter med 2 mio. kr. primært på grund af dårlig projektledelse og ekstraordinære projektudgifter.

De fire forholds påvirkning af årets resultat;

	I 1000 DKK
Øgede driftsudgifter	-1.550
Forkert indtægtsførelse i 2008	-0,850
Manglende gældspost i 2008 på to projekter	-2.000
Regulering af afsluttede projekter	-2.000
Driftsresultat 2009	-6.400
Finansielle poster	-0.100
Årets resultat 2009	-6.500

Ad 2) Forkert indtægtsførelse i 2008

SDEO har haft projektindtægter på omkring 5,5 mio. kr. i 2009 fra primært seks igangværende projekter og i mindre grad fra de fem vundne projekter med direkte projektdeltagelse af SDEO. De nye projekter får først fuld effekt på projektindtægterne 2010. Men da indtægtsførelsen på de igangværende projekter har været forkert i 2008, må indtjeningen på den nuværende projektportefølje nedjusteres med -800.000 kr. i 2009.

Eksempelvis har man i 2008 indtægtsført 50 % af EU-tilskuddet på et projekt, som har kørt i tre måneder ud af 36 måneder. Reelt har man "kun" leveret 10 % af varen og burde således kun indtægtsføre 10 % i 2008. I flere tilfælde har man indtægtsført udviklingsomkostninger i



det år tilsagnet er givet selvom de ikke er tilskudsberettiget. I regnskabet 2009 korrigeres for denne forkerte indtægtsførelse i flere projekter.

Ad 4) Afskrivninger af tab på afsluttede projekter

I 2009 afsluttes et ekstraordinært stort antal projekter (10) regnskabsmæssigt, hvor flere af projekterne reelt har afleveret afsluttende rapport i 2008, men hvor EU Kommissionens evaluering og revision trækker i langdrag eller hvor uklare partnerskabsaftaler forlænger endelig afslutning af projektet.

Alle projekterne har ved kontraktindgåelse været en god forretning for SDEO, men grundet underforbrug af projekttimer, øgede udgifter blandt andet til EU-revision og uklarheder om flere partnerskabsaftaler, har SDEO ikke anvendt det fulde tilsagn fra EU Kommissionen. Projektledelsen og økonomistyringen har i flere af projekterne været mangelfuld trods implementering af øget kontrol- og afrapportering i 2008.

Eksempelvis har man for halvdelen af projekternes vedkommende underforbrugt timer ift. tilsagnet – der afleveres ikke nok timesedler. I en del projekter har SDEO modtaget forudbetaling og har først aflagt regnskab halvvejs eller nogen gange først ved afslutning af projektet. Grundet dårlig projektledelse og manglende økonomistyring opdager man for sent, at projektet ikke er på rette spor og SDEO mister således betydelige projektindtægter grundet underforbrug af tilsagnet.

Og endelig har EU øget dokumentationskravene med særlig fokus på projekter gennemført i tredjelandene. Dette opdages for sent hvilket bevirker, at især dokumentationen fra vores asiatiske partnere ikke er fyldestgørende. Herved mistet retten til betydelige projektindtægter.

Egenkapital

Ved etablering af SDEO 2007 indskød man ikke egenkapital i foreningen. Regnskabet for 2008 kom ud med en negativ egenkapital på ca. 0,7 mio. kr. Årsresultatet for 2009 viser et underskud på 6,5 mio. kr. Ved udgangen af 2009 vil den negative egenkapital således udgøre 7,2 mio. kr. Reetablering af egenkapitalen samt oparbejdelse af en fornuftig arbejdskapital kan således kun ske ved overskud på driften gennem enten en forhøjelse af kontingent fra medlemmerne, besparelser på udgifterne, øgede indtægter eller en kombination heraf.

Ved realisering af budget 2010 og budgetoverslag 2011 til 2013 forventes egenkapitalen at udgøre 0 kr. ultimo 2013. Ved uændret aktivitetsniveau forventes at vi i 2014 kan oparbejde en positiv egenkapital.

Likviditet

SDEO's medarbejdere er ansat ved Esbjerg Kommune og udlånt til SDEO. Lønudbetalingen foretages af Esbjerg Kommune. På baggrund af likviditetsunderskuddet fik SDEO bevilget henstand med betaling af udlæg for lønninger 2009 og 2010 til 2011 – og henstand for betaling af udlæg til lønninger 2011 og 2012 til betaling 2013. Fra 2013 vil der kunne foretages løbende månedsvis afregning af løn til Esbjerg Kommune.

Det må antages, at der i løbet af 2011 og fremover lejlighedsvis vil opstå likviditetsvanskeligheder. Dette skyldes hovedsagelig at SDEO vil stå med betydelige udlæg vedrørende igangværende projekter og lang tidsforskydning mellem opgørelse af udlæg og modtagelse af EU-tilskud. Der vil snarest blive udarbejdet et likviditetsbudget for årene 2010-2013 (dog månedsopdelt 2010) med henblik på at kortlægge tidspunkterne for mulige likviditetsproblemer.



2. Økonomiske konsekvenser

Markant reduktion af driftsudgifter

Det Syddanske Bruxelles kontors resultater i 2009 viser, at organisationen er god til at vinde projekter til Regionen og dermed skaffe midler, netværk og viden til at understøtte den regionale udvikling i Syddanmark. Men det økonomiske resultat viser, at SDEO's økonomi- og projektstyring har været mangelfuld. SDEO har straks taget initiativ til at rette op på dette problem, så det ikke gentager sig i fremtiden.

SDEO reducerer løn - og driftsudgifter med 40 % over de kommende tre år ift. regnskab 2009, så SDEO i slutningen af 2013 har genoprettet en sund økonomi (se bilag 1).

Bestyrelsen har besluttet, at reducere SDEO's løn - og driftsudgifter ved lukning af det Syddanske Asien-kontor august 2010, afslutning af USA initiativet ultimo 2010 samt reduktion af yderligere to stillinger i Bruxelles januar 2011;

- **Det Syddanske Asien-kontor** (SDAO) blev etableret i Suzhou for fem år siden og blev oprettet som et decideret projektkontor på baggrund af nye og store EU støtteprogrammer til det Kinesiske marked. Kina har udviklet sig meget siden etableringen af kontoret. Det har samtidig medført en betragtelig koncentration og specialisering i EU's eksterne støtte fra, i høj grad, at være deciderede udviklingsprogrammer til at sigte på specifikke problematikker, associeret med et udviklet handelsmarked. Så EU har reduceret antallet af støtteprogrammer til ét større program. SDAO kan med andre ord ikke drives via direkte projektdeltagelse i Kina mere. Bestyrelsen har besluttet, at lukke det Syddanske Asien kontor, med udgangen af juli, 2010 grundet den økonomiske situation.
- **USA-initiativet** blev igangsat for at afprøve i hvilken udstrækning SDEO's internationale arbejde burde udvides til at omfatte internationalt erhvervsfremmearbejde i USA. Grundet den alvorlige økonomiske situation har bestyrelsen besluttet, at initiativet ikke videreføres efter projektperiodens afslutning december 2010.
- **I Bruxelles** reduceres med to normeringer således at medlemsbidraget fremadrettet kan dække kontorets bemanning, hvilket indebærer at kontorets drift ikke er afhængig af yderligere projektindtægter.

SDEO reducerer hermed medarbejderstaben fra 11 fuldtidsansatte til 7 fuldtidsansatte primo 2011 (se bilag 8). Herved opbygges et overskud på det ordinære resultat 2010-2013, der alt andet lige er beregnet til 7,2 mio. kr. Herved forventes egenkapitalen at være 0 kr. ved udgangen af 2013. Ved uændret aktivitetsniveau forventes, at vi i 2014 kan oparbejde positiv egenkapital.

Optimeret forretningsplan

Løsningsmodellen forudsætter, at SDEO ændrer forretningsmodel for at undgå fremtidige likviditetsproblemer. De fleste EU støtteprogrammer er efterhånden bagud betalt, og der går ofte omkring et år fra projektudgifterne afholdes til EU-tilskuddet udbetales.

En lille organisation som SDEO har ikke likviditet til en så lang "betalingsfrist", og må derfor reducere direkte projektdeltagelse fra 2010. SDEO's ejere vil herved få en større specialisering af SDEO's medarbejdere inden for klart definerede indsatsområder, mere tid til udvikling af projekter til gavn for syddanske aktører samt mindre tidsforbrug på almindelig drift af EU-projekter. SDEO vil dog - i mindre grad - fortsat deltage direkte i projekter, når værdien af projektet har en direkte effekt på vores arbejde (viden og netværk) eller regionens indsatsområder.



Fra 2014 skal medlemsbidraget dække kontorets driftsudgifter. Yderligere indtægter hentes ved i højere grad at yde konsulent- og rådgivningsopgaver og i mindre grad deltage direkte i EU-projekter. Hermed får vores samarbejdspartnere også større udbytte af de unikke kompetencer, som SDEO besidder – og SDEO kan udbygge den proaktive indsats gennem identificering og kobling af kvalificerede idéer, projekter og partnere.

Se mere punkt 3.

Markant forbedring af økonomistyring og projektledelse

Den økonomiske redningsplan for SDEO baserer sig på succesfuld gennemførelse af 13 igangværende projekter i løbet af de kommende 3 år. Desværre viser de hidtidige erfaringer at SDEO's ikke har magtet denne opgave.

SDEO tager følgende initiativer for at sikre, at vi ikke i de kommende år står med det samme problem;

Indtægtsførelse:

- I 2009 årsregnskabet anvendes det samme regnskabsprincip (færdiggørelsesgrad) som tidligere år, men der er strammet meget op om praksis blandt andet en højere grad af dokumentation fra SDEO. SDEO indtægtsfører i takt med at opgaven udføres og der indtægtsføres kun beløb som dækkes af EU-tilskuddet.
- I de fleste projekter som SDEO færdiggør i de kommende år betales tilskuddene bagud på baggrund af halvårlige revisorpåregnede regnskaber. Herved baseres indtægtsførelsen i langt højere grad på faktuelle udgifter frem for skøn.

Økonomistyring og projektledelse:

- SDEO etablerer en controller funktion enten via en ekstern konsulent eller ansættelse af en halvtids controller for at sikre tæt økonomistyring af driften og opfyldelse af dokumentationskravene i projekterne.
- SDEO optimerer og viderefører de projektstyringsværktøjer som blev implementeret i 2008, som revisorerne bekræfter som gode og anvendelige.

2010 vil bære præg af denne omstillingsproces;

SDEO skal reducerer med fire medarbejdere, vi skal gennemføre 13 projekter succesfuldt, hvoraf vi er projektleder på fire projekter og endelig skal resultatkontrakten med medlemmerne opfyldes. Da den økonomiske redningsplan er afhængig af succesfuld gennemførelse af projekterne, vil drift af projekter få høj prioritet i de kommende år. Til gengæld vil SDEO – med fuldt implementeret forretningsplan 2013 - have meget tid til udvikling, hvilket skaber de rette forudsætninger for at opfylde resultatkontrakten fremadrettet.



3. Optimeret forretningsmodel og fremtidige perspektiver

SDEO fortsætter med at understøtte internationalisering af Syddanmark, men ændrer forretningsplan

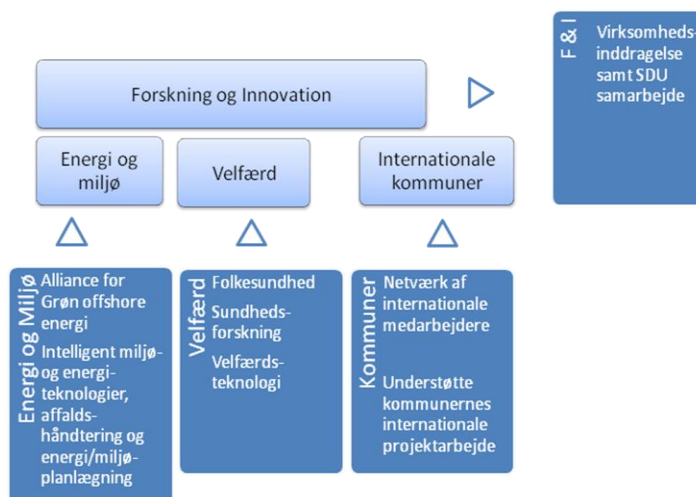
SDEO hjælper med at gøre syddanske ideer til internationale projekter. Al viden og erfaring er samlet på vores kontor i Bruxelles, så vi effektivt kan skabe genveje og kontakter på den internationale markedsplads. Ved at opbygge netværk og matche projekter, partnere og EU-finansiering skaber vi synergieffekt på tværs af såvel faglige som fysiske grænser – og understøtter, at Syddanmark får adgang til vigtig viden og finansiering fra EU.

Det er fortsat **målsætningen**, at SDEO skal rådgive professionelt og effektivt om mulighederne i EU-støtteprogrammer fra europæiske udviklings- og samarbejdsprojekter til forsknings- og udviklingsprojekter til syddanske aktører, agere døråbner til europæiske forsknings-, samarbejds- og kompetencemiljøer samt være med til at sikre øget tilførsel af ekstern finansiering til Syddanmark.

SDEO ændrer i 2010 forretningsmodel på baggrund af et økonomisk utilfredsstillende resultat i 2009. I 2013 dækker medlemsbidraget kontorets driftsudgifter og dermed gøres SDEO's økonomi uafhængig af direkte projektindtægter. Dette sikrer mere tid til udvikling af projekter til gavn for syddanske aktører samt mindre tidsforbrug på almindelig drift af EU-projekter. SDEO vil fremadrettet lægge op til en skarpere prioritering af ressourceanvendelse indenfor SDEO's indsatsområder, hvilket giver færre men målrettede projekter og en øget specialisering og fokusering af kontorets kompetencer. 2010 vil dog bære præg af omstillingsprocessen, fortsat drift af igangværende projekter og forbedring af økonomistyringen.

Øget fokusering og specialisering af SDEO's kompetencer

SDEO's fremtidige indsats understøtter udviklingen indenfor de syddanske prioriteter - velfærd, energi & miljø, forskning & innovation samt skærpet indsats specifikt med henblik på at løfte kommunernes internationaliseringsproces;



Uddybning af indsatsområder:

Forskning og Innovation: Virksomhedsinddragelse og samarbejde med SDU omkring øget deltagelse i internationale projekter.

SDEO's mange års erfaring med europæiske udviklings- og samarbejdsprojekter udbygges



med en fortsat satsning på forskning og innovation, som vi startede i 2009. Der er et stort potentiale i EU's rammeprogrammer for forskning og udvikling (FP7) med et budget på 380 mia. kr. 2007-2013 og rammeprogrammet for konkurrenceevne og innovation (CIP) med et budget på 27,5 mia. kr. 2007-2013. Disse skal skabe et europæisk forskningsmiljø og forskningssamarbejde, som kan stimulere teknologiudvikling og øge Europas konkurrenceevne. Strategisk forskning og teknologiudvikling får stigende betydning i EU, men vore virksomheder udnytter stadig ikke i tilstrækkeligt omfang de muligheder, der ligger i programmerne. Dermed går Syddanmark og regionens erhvervsliv glip af vigtig viden og af finansiering fra EU. SDEO vil bidrage til og forbedre regionens deltagelse i forsknings- og innovationsprojekter.

Energi og Miljø: Offshore vind, intelligente miljø- og energiteknologier, affaldshåndtering og energi/miljøplanlægning.

Sundhed & Velfærdsteknologi: Folkesundhed, velfærdsteknologi og sundhedsforskning

I 2010 understøtter SDEO Regionens to store satsninger; "Alliancen for Grøn Offshore Energi", som etablerer et mindre sekretariat i Bruxelles medio 2010 i "South Denmark House". SDEO indgår en konkret samarbejdsaftale om inddragelse af vores medarbejdere med Offshore vindenergi som kompetenceområde. Sundhed og velfærdsteknologi (Velfærd) skal sikre Region Syddanmark en førerposition på markedet for sundhedsydelser og velfærdsteknologi, hvilket har store vækstmuligheder - såvel nationalt som internationalt. SDEO skal sammen med Region Syddanmarks mand i Bruxelles understøtte denne ambition med konkret projektudvikling og internationalt samarbejde.

Internationale kommuner: Europæiske udviklings- og samarbejdsprojekter samt etablering af netværk for kommunernes internationale medarbejdere.

Internationalt samarbejde og dialog er vigtigt for at sikre udvikling og fornyelse af offentlige ydelser, omstilling af servicekrav og effektivisering samt fastholdelse og udvikling af medarbejderkompetencer. Syddanske kommuners engagement i internationalt arbejde svinger meget. SDEO vil fortsat støtte de aktive kommuner og mere aktivt understøtte syddanske kommuner, som endnu ikke er i gang med EU-projekter/internationalt arbejde. Det internationale arbejde i kommunerne kan i høj grad være med afsæt i SDEO's indsatsområder.





Vores kerneydelse er international projektudvikling og samarbejde.

SDEO vil tilbyde en basisydelse, som dækkes af medlemsbidraget, og en tillægsydelse såfremt vores samarbejdspartnere ønsker en udvidet/større opgaveløsning af SDEO.

Basisydelse: Forudsætnings skabende aktiviteter: profilering af medlemmer i Bruxelles, deltagelse i internationale netværk, tidlig adgang til indkaldelser/arbejdsprogrammer, partnersøgninger, hjemmebesøg og kontakt med målgruppen, generel informationsformidling og rådgivning/sparring om projektudvikling, mulighedsanalyser, udvikling af internationaliseringsstrategi, møde- og kontorfaciliteter i Bruxelles.

En stor del af SDEO's ressourcer anvendes på aktiviteter der ikke direkte eller nødvendigvis ender med et EU-projekt. Det er forudsætnings skabende aktiviteter som dækkes af medlemsbidraget. Reelt er det under 10 % af de projektideer, som SDEO bearbejder, der ender med en konkret ansøgning. De 553 konsultationer, kontakter, møder og informationsseminarer i Syddanmark i 2009, vores omfattende mødeaktivitet i Bruxelles samt vores skriftlige information (mulighedsanalyser, nyhedsbrev, hjemmeside etc.) ender med andre ord "kun" i omkring 40 indsendte ansøgninger, hvoraf ikke alle får bevilling. Dette er SDEO's basisydelse.

Tillægsydelse: Konkret projektudvikling og ansøgningskrivning (udenfor private konsulenters arbejdsområde), projektudviklingskurser og konferencer, konkret overvågning af kommende EU-indkaldelser/arbejdsprogrammer, besøgsgrupper, konsulentopgaver på ekspertiseområder eksempelvis som underleverandør på EU-projekter: koordinering, administration, kontraktforhandlinger med partnere og EU, afrapportering EU, EU kommunikation etc.

I takt med at Syddanske aktører får kendskab til SDEO og vores projektudviklingskompetencer, vores store netværk af internationale samarbejdspartnere og viden om og forståelse for EU regelsættet ønsker stadig flere at inddrage os meget konkret i ansøgningsarbejdet eller implementeringen af projektet. Denne særydelse vil fremover tilbydes i tillæg – og alt efter ressourceforbrug kan der blive tale om en mindre merbetaling.

Målgruppe er fortsat syddanske virksomheder, myndigheder og viden institutioner.

Stort potentiale for fremtidig indsats

Der er et stort potentiale i EU' støtteprogrammer for Region Syddanmark. Det Syddanske Bruxelles-kontor har vist at vi er gode til at vinde projekter til Regionen og dermed skaffe midler, netværk og viden til at understøtte den regionale udvikling i Syddanmark. Samtidig har vores netværk vist sig i stand til at åbne døre til internationalt samarbejde for syddansk aktører. Vores samarbejdspartnere – såvel i Syddanmark som i Bruxelles - oplever SDEO som professionelle, erfarne og resultatorienterede medspillere.

Stuttgart Region European Office, Sylvia Schreiber, Director; *„The South Denmark EU-Office in Brussels is one of the most professional regional representations in Brussels. People there are friendly, well-informed and well-organized. They have the know-how of setting-up projects and to teach other professionals in doing so - for mutual benefit“.*

Offshore Center Danmark (OCD), Peter Blach, Direktør; *“SDEO er en vigtig medspiller i forhold til Offshore Center Danmarks internationale aktiviteter, og kontoret spiller en vigtig koordinerende rolle i de EU projekter, vi sammen er med i. Samtidig er SDEO en forlænget arm til Bruxelles og leverer som sådan værdifuld information om aktiviteter i internationale netværk og om de nyeste strømninger i EU-systemet“.*

En tilpasning af SDEO's forretningsmodel, en fokusering og specialisering af SDEO's kompetencer og på sigt en sund økonomi uafhængig af direkte projektdeltagelse vil sikre, at SDEO fremadrettet kan intensivere vores kerneydelse; international projektudvikling og samarbejde.



4. Opfyldelse af resultatkontrakt 2009

Øget international fokus på syddanske projekter

SDEO har med 39 projektansøgninger og 13 godkendte projekter i 2009 præsteret det bedste resultat i forhold til resultatkontrakten siden etableringen af kontoret. Kontorets placering i Bruxelles har stor betydning for vores arbejde med at gøre syddanske ideer til internationale projekter. Ved at operere i hjertet af EU har vi de optimale muligheder for at opbygge netværk og matche projekter, partnere og EU-finansiering. Foruden at generere synergieffekt betyder koncentrationen af regionens viden og erfaring på ét kontor, at vores samarbejdspartnere har langt nemmere ved at få fat i den hjælp, de har brug for.

SDEO har i 2009 opfyldt resultatkontraktens mål om 25 indsendte projekter og godkendelse af minimum 10 projekter.

Organic Objects A/S, Vejle, Kurt B. Nielsen, Direktør; *"I efteråret 2009 kom vi i kontakt med det Syddanske Bruxelles-kontor, som havde identificeret et projekt, der matchede vores profil. Med kontorets hjælp kom vi med i et internationalt projektkonsortium, der gav et bud på et spændende projekt. Vi ville ikke have haft den mulighed uden Det Syddanske Bruxelles-kontors hjælp og rådgivning, vi ville aldrig have fundet rundt i systemets krinkelkroge uden professionelle "stifindere". Vi regner også med i fremtiden at bruge det Syddanske Bruxelles-kontors stærke kompetencer, og deres gode netværk i Bruxelles, når lejlighed byder sig".*

Se bilag 4 for flere evalueringsudtalelser

Vejle Amts Folkeblad 23.02.10: "Projektet "Enspire EU" blev godkendt af Europa-Kommissionen i begyndelsen af 2010 i konkurrence med 500 andre projekt idéer fra hele Europa. Når det netop var projektet fra Det Syddanske Bruxelles-kontor og Vejle Erhvervsudvikling, som tiltrak sig opmærksomhed, skyldes det kombinationen af nytænkning og en række markante resultater inden for iværksætterområdet i Vejle. Kommunen har nemlig allerede bevist, at man kan nå langt ved at fokusere på lysten til iværksætteri i stedet for rammevilkår for iværksætteri.

Se bilag 7 for udpluk af mediedækning.

1. Resultatkontrakt

Formål med SDEO er at medvirke til en regional udvikling, hvor øget international fokus og øget deltagelse i internationale projekter og netværk skal medføre udviklingsfremmende projekter og initiativer i såvel den private som offentlige sektor, med henblik på at sikre kontinuerlig innovation, konkurrencedygtighed og øget eksport.

SDEO forpligter sig til på årsbasis at realisere følgende målsætninger, der skal komme aktører i Syddanmark til gode:

- At kortlægge det internationale **forsknings- og innovationspotentiale hos 20 virksomheder** og sikre konkrete handlingsplaner som kan realiseres via EU-projekter, interne forløb, privat finansiering eller lignende
- At yde specifik **rådgivning** om internationalt projektarbejde, international udvikling, internationale partnerskaber og videneksportmuligheder til **80 syddanske aktører** via mulighedsanalyser, strategiplaner, udvikling af projektideer og andre former for rådgivningsydelse



- At medvirke til udvikling af **konkrete internationaliseringsaktiviteter** i form af konformæssig inkubatorordning, fremskaffelse af kapital, import/eksport-projekter, sikring af samarbejdspartnere m.v. **for 20 virksomheder**
- At medvirke til udarbejdelsen af **5 forsknings- og innovationsprojekter** med en samlet projektsum på mindst 20 mio. kr.
- At yde generel **rådgivning og support til 20 EU ansøgninger** til en værdi af mindst 50 millioner kr.
- At **medvirke til sikring af godkendelse af minimum 10 EU-finansierede projekter** til en værdi af minimum 30 millioner kr.

2. Årets resultat

Projekttilskud på 100 mio. kr. i 2009 med 20 mio. kr. direkte til syddanske aktører

I 2009 er der skabt øget international fokus på Syddanmark via udarbejdelse, indsendelse og godkendelse af internationale projekter med Syddanske deltagelse. I forbindelse med projektansøgninger hjælper SDEO vores syddanske partnere med alt fra idé- og projektudvikling over partnersøgninger til konkret ansøgningskrivning. Af de 39 projektansøgninger, vi har været involveret i i 2009, er 13 projekter blevet godkendt og 11 heraf har indgået kontrakt om implementering af projektet. Vi afventer svar fra yderligere 6. Det samlede projekttilskud for de 11 projekter er 100 mio. kr., hvoraf cirka 20 mio. kr. er direkte tilskud til syddanske aktører.

SDEO indgår som partner i fem projekter og er projektleder i et projekt. I hvert af disse projekter indgår mindst én anden syddansk partner per projekt.

Se bilag 2 og 3 for yderligere dokumentation.

Værdifuld støtte til Syddanske aktører

Ud over de tilskud, vi hjælper med at hente hjem fra bl.a. EU, tilbyder SDEO også de syddanske aktører en række andre fordele. Inden for virksomhedsrådgivning har vi i 2009 haft 100 unikke kontakter (bilag 5), hvoraf 30 udmøntede sig til konkrete forløb med virksomheder med forsknings- og innovationspotentiale, knap 20 konsulentforløb med syddanske virksomheder som ønsker at starte eller udvide deres aktiviteter i Kina og USA og endeligt godt 80 rådgivningsforløb med andre syddanske aktører. Alt i alt forudsætningerne for at vi samlet set har kunnet medvirke til indsendelse af 39 projektansøgninger, hvoraf 11 er forsknings- og innovationsprojekter (bilag 3) med deltagelse af syddanske virksomheder.

SDEO's rolle spænder vidt i tilblivelsen af projektansøgninger

På SDEO's kontor i Bruxelles har de syddanske aktører private som offentlige nem adgang til alle de kompetencer, der skal i spil for at arbejde internationalt. Vores konsulenter er specialister på hvert deres fagområde og vi har alle konkret erfaring med hele projektudviklingsprocessen (fra ide til implementering). Det betyder, at vi kan følge et konkret projektudviklingsforløb fra A-Z eller vi kan træde ind i konkrete faser, hvor der blot mangler en partner, hvor EU-regelsættet er uoverskueligt eller hvor projekt ideens potentiale skal testes af hos EU Kommissionen. I 2009 har vi blandt andet haft følgende roller:

- Konkret projektudvikler og pennefører i eksempelvis "ExBased" og "Energirigtig minerydning"
- Langstrakt lobbyindsats over et lille år for at få LEGO Education og Odense kommune med i et stort Europæisk forskningsprojekt "PLACES" som test kommune og industriekspert med hver deres lille rolle i et 37 millioner kr. stort projekt (- som ikke er indregnet i de 100 millioner kr. projekttilskud.)
- Kortere intensive forløb, hvor vi via vores store internationale netværk i Bruxelles og Europa



får mulighed for at få en syddansk partner med i et projekt som "Baltic Supply" og "Wind Titan" under udvikling af vores Europæiske samarbejdspartnere
 - Konkrete rådgivningsforløb med virksomheder hvor vi kvalificerer deres projekt ideers relevans og potentiale ift. EU-støtteprogrammer (Fiberline, TriVision) eller understøtter deres internationaliseringsaktiviteter i Kina eller USA (Logitrans, Airsupport).

Skærpet indsats på forskning og innovation

I starten af 2009 intensiverede SDEO og SDU samarbejdet ud fra et fælles ønske om at bidrage til og forbedre regionens deltagelse i internationale forsknings- og udviklingsprojekter. Vi har i 2009 haft omkring 90 kontakter med SDU ift. 54 kontakter i 2008. Vi har i fællesskab vundet tre projekter med SDU deltagelse, og SDEO er projektleder på et af projekterne. SDU er hermed den største enkeltstående samarbejdspartner for SDEO i Region Syddanmark.

Et projekteksempel med SDU (godkendt i 2008):

BONITA – 'Baltic Organisation and Network of Innovation Transfer Associations' drejer sig om at skabe større værdiforøgelse via bedre samarbejde mellem små- og mellemstore virksomheder og offentlige forskningsaktører. SDU – KnowledgeLab er partner i EU-projektet BONITA. KnowledgeLab har igennem dette projekt fået opbygget et stort netværk af andre europæiske forskningsaktører, og har fået EU-støtte til at videreudvikle deres kerneydelser. F.eks. vil KnowledgeLab i efteråret 2010 gennem mobile udstillinger (såkaldte showrooms) skabe flere samarbejds muligheder mellem forskning, private virksomheder og offentlige institutioner. Projektet understøtter SDEO's indsats på forskning og innovation.

Ligeledes har SDEO i samarbejde med Væksthuset (se bilag 6) og erhvervskontorerne identificeret omkring 225 virksomheder, som har potentiale til at deltage i forsknings- og innovationsprojekter. SDEO har haft 100 unikke virksomhedskontakter og 18 af disse virksomheder har deltaget som partner i en ansøgning i 2009:

Indsatsområde	Virksomheder
Energi og miljø	Komtek, Sunsil, Hannemann Engineering, Solenergi Kobber-varefabrikken, IRD Fuel Cells, KommuneKemi, Danish Water Services, Semco Maritime, 16Aps, International Tech. [Sanovo Environmental Solutions afbrød kontraktforhandling med EU-kommissionen]. Fiberline Composites (forprojekt ansøgning til FP7)
IT/Velfærdsteknologi	Organic Objects, Safelink
Videnskab i samfundet, uddannelse og CSR	LEGO Education, AM gruppen, Knowentia A/S, Partner HR.

Syddanske virksomheders adgang til international forskning og netværk er afgørende

Syddanske virksomheders adgang til international forskning og netværk er afgørende. Dansk forskning udgør kun ca. 1 % af den samlede forskning i verden – og andelen af innovative syddanske virksomheder ligger under landsgennemsnittet. Prof. Flemming Just, Syddanske Universitet siger det sådan; "Syddanmark har brug for et EU-kontor i Bruxelles, så der fortsat bliver skabt vækst og udvikling i regionen på højeste niveau. EU-projekter med internationale



partnerskaber er med til at geare regionen til et internationalt niveau, ligesom det øger kompetenceniveauet i både erhvervslivet, forskningsinstitutioner og offentlige myndigheder".

Værdien er SDEO's arbejde er netop at understøtte denne internationalisering af regionen for at sikre øget konkurrencedygtighed;

Projekter som "POWER Cluster" (offshore energi), "Creative Growth" (oplevelsesøkonomi), "Baltic Supply" (Bedre adgang for SMV'er i det europæiske udbudsmarkedet) understøtter forbedring af erhvervsmæssige rammebetingelser for det private erhvervsliv;

Projekter som "Energirigtig minerydning", "Demonstrationsprojekt fosfat", "Wind Titan" og "New Generation Centrifuges" (alle energi og miljøprojekter) vil på lang sigt have direkte og potentielt stor effekt for erhvervslivet i form af øget omsætning, øget innovationsevne, adgang til nye markeder og afprøvning af nye forretningsmodeller.

Og på kortere sigt understøtter vores virksomhedsrådgivning i Kina og USA mere håndgribelige effekter som start eller udvidelse af aktiviteter udenfor Europa; identifikation af underleverandører (DTL), antidumping regler (Logitrans), etablering i USA (Airsupport).

SDEO understøtter den regionale udvikling med direkte og indirekte effekt for det private erhvervsliv og vores samarbejdspartnere bekræfter, at vi ved hvad der skal til for at komme hele vejen i mål med et internationalt projekt;

Fiberline Composites, Middelfart, produktchef Linnea Nygaard: *"SDEO's rådgivning er professionel og konkret. Som nybegynder i Europæisk projektarbejde kunne vi slet ikke ha' gjort det uden dem".*

Sunsil A/S, Toftlund, marketing manager, Lise Nielson: *"Meget professionelt forløb med SDEO ved roret. Det var fra starten klart hvilken rolle vi som industripart var tildelt. Samtidig har SDEO kunnet tiltrække universiteterne og balancere deres forskningstilgang med vores og de andre industrielle partners behov for at blive konkrete og fokusere på en mulig forretning".*

SDEO skaber resultater på Regionens indsatsområder

Energi og miljø blev et prioriteret indsatsområde i 2008 og i 2009 blev året, hvor projektresultaterne blev leveret. SDEO har bidraget til indsendelse af 14 energi og miljø projektansøgninger, godkendelse af seks projekter (hvoraf tre var indsendt i 2008) og vi afventer svar på yderligere fire indsendte.

Et projekteksempel som understøtter "Alliancen for Grøn Offshore Energi" (godkendt i 2008):

POWER cluster projektet med deltagelse af Offshore Center Danmark understøtter ønsket om at opbygge internationalt netværk inden for offshore vind energi, øge (syd) danske underleverandørers afsætningsmulighed til de store spillere i industrien og udvikler uddannelsesstilbud, der kan sikre kvalificeret arbejdskraft til industrien.

På **sundhedsområdet** er Syddanmark den region i Danmark med flest projekter under EU's folkesundhedsprogram. Vi har tre igangværende projekter, hvoraf et blev godkendt i 2009.



Projekterne handler om at udvikle metoder og redskaber, som kan assistere region og kommuner til at arbejde mere strategisk, fokuseret og langsigtet med sundhedsfremmende aktiviteter. Da alle projekter er aktionsforskningsbaserede, er der indarbejdet afprøvningsperioder, hvor kommunerne arbejder praktisk med projekternes metoder og redskaber. Det er netop i disse perioder, at EU projekterne kommer tæt på den enkelte borger;

Healthy Regions; When Well-being Creates Economic Growth med Region Syddanmark. **PO-HeFa (Policy, Health & Family)** som beskæftiger sig med overvægtsproblematikken blandt børn, unge og deres familier med Tønder og Langeland kommune. **Healthy Children in Healthy Families** projektet vil rekruttere ressource-personer fra lokalområder – især socialt belastede områder – til at kunne fungere som sundhedscoaches blandt børn, unge og deres familier. Med Odense og Vejle kommune.

Vi har lang erfaring med udvikling af projekter indenfor sundhedsfremme og det er vi kendt for i Bruxelles. Dette ry begynder også at gælde energi og miljøprojekter. I Bruxelles profilerer vi os især i ERRIN: "European Regions Research and Innovation Network" (medlemmer 70 europæiske regioner). ERRIN faciliterer videndeling, etablering af netværk og projekt-partnerskaber samt projektudvikling. SDEO deltager i bestyrelsen for ERRIN og deltager endvidere i ledelsen af to af ERRIN's syv arbejdsgrupper – Health og Energy, hvilket er sammenfaldende med Regionens indsatsområder. Dette skaber unikke projektsamarbejder og adgang til tidlig information og netværksdannelse, som er et vigtigt fundament for udvikling af succesfulde europæiske projektansøgninger.

Det bedste resultat – også i 2010

SDEO har med 39 projektansøgninger og 13 godkendte projekter i 2009 præsteret det bedste resultat i forhold til resultatkontrakten siden etableringen af kontoret og med stærke samarbejdsarbejdsrelationer i både Bruxelles, Europa og Syddanmark er det vores ambition, at 2010 også skal blive et succesfuldt år.

Bilag 1

Budget 2010 og budgetoverslag 2011 til 2013

I 1000 DKK	Oprindeligt budget 2009	Årsresultat 2009	Budget 2010	Budget 2011 overslag	Budget 2012 overslag	Budget 2013 overslag	
Kommunale og regionalt bidrag	7.440	7.496	7.782	7.782	7.782	7.782	
Nettoresultat EU-projekter	1.500	-782	1.688	1.177	760	0	
Øvrige udgifter	-3.205	-3.872	-3.007	-2.845	-2.845	-2.845	
Diverse/samarbejdspartnere	394	288	300	350	400	400	
BRUTTORESULTAT	6.129	3.130	6.763	6.464	6.097	5.337	
Lønninger	5.900	6.623	6.158	3.975	3.975	3.975	
Afskrivning anlægsaktiver	138	138	138	138	62	0	
Regulering projekter	0	2.785	0	0	0	0	
Driftsbesparelse v/reduktion af medarbejdere	0	0	0	-375	-575	-575	
I ALT	6.038	9.546	6.296	3.738	3.462	3.400	
DRIFTSRESULTAT	91	-6.416	467	2.726	2.635	1.937	
Finansielle poster	0	92	200	100	200	0	I alt 2010-2013
ÅRETS RESULTAT	91	-6.508	267	2.626	2.435	1.937	7.265

Budget 2010 i årets pris- og lønniveau

Budget 2011-2013 i faste priser - dvs. 2010 niveau